

**FINDETER**  
**PROYECTOS DEL PLAN DE ACCION 2014**

PERSPECTIVAS	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	PROYECTO	SPONSOR/GERENTE DEL PROYECTO	INDICADORES
FINANCIERA	Mantener el valor del patrimonio y la competitividad financiera de la Entidad	Reducción de vulnerabilidades inherentes a fuentes de capitalización y fondeo	Acuerdos Especiales con Fondos de Cooperación	Rodolfo Zea/ Maria Mercedes Abondano	Acuerdo logrado
			Cupos Tasas Especiales	Rodolfo Zea/ Jorge Amarillo	Documento Estratégico ( Instructivo sobre la metodología)
			Emisión de Bonos en el Exterior	Rodolfo Zea/ Richard Martinez	Recursos Captados USD / recursos esperadosUSD
			Líneas de crédito Organismos Multilaterales	Rodolfo Zea/ Maria Mercedes Abondano	Monto de crédito obtenido USDs / Monto Meta USD
CLIENTES	Ser reconocida como una Entidad eficiente y eficaz en el desarrollo socio-económico de las regiones	Conformación de un conjunto de Políticas Institucionales que estimulen la aplicación de las mejores prácticas promoviendo una gestión integral, transparente y responsable	Plan de Sostenibilidad	Luis Fernando Ulloa/ Jessica Jacobs	Informe de Sostenibilidad 2013 (mejorar calificación)
			Plan de Responsabilidad Social	Luis Fernando Ulloa/ Jessica Jacobs	# Familias en Programa de Educación Financiera # Actividades Voluntariado. # criterios sociales y ambientales en contratación
			Plan de Responsabilidad Ambiental	Luis Fernando Ulloa/ Jessica Jacobs	# de parque autosostenible/ # parques meta Propuesta NAMA/Eficiencia Energética en Alumbrado Público. Medición, compensación Huella Carbono
			Banca del Conocimiento	Diana Jimena Pereira / Paola Castellanos	# estudios realizados / # estudios programados
		Definición de un Programa Estratégico de Comunicaciones y Relaciones Públicas e Institucionales	Plan de Comunicación Externa	Daniel Tobón/ Paola Vera	Numero de menciones en los medios de comunicación/Meta
ESTRUCTURA Y CRECIMIENTO	Lograr un marco normativo adecuado y competitivo en el mercado	Implementación de la nueva naturaleza jurídica de la entidad	Diseño del modelo de implementación de las NIIF- Normas Internaciones de Información Financiera en Findeter	Rodolfo Zea/ Hollman Puerto Barrera	NIIF implementadas
			Consecución Socio Estratégico para Findeter	Rodolfo Zea/ Maria Mercedes Abondano y Jorge Amarillo	Docuemnto Propuesta para inversionistas
	Desarrollar un equipo humano competente y de alto desempeño	Definición de requerimientos e implementación de acciones para producir un cambio de cultura corporativa	Plan de Comunicación Interna	Daniel Tobón/ Paola Rojas	Indice de Percepción Interna
			Clima organizacional	Diana Palacio	Medición de clima organizacional >= medicion 2013
			Plan de Carrera	Diana Palacio	Plan de carrera formulado
			Negociación Convención Colectiva	Helmuth Barros/ Diana Palacio	Nueva Convención Colectiva de Trabajadores

**FINDETER**  
**PROYECTOS DEL PLAN DE ACCION 2014**

PERSPECTIVAS	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	PROYECTO	SPONSOR/GERENTE DEL PROYECTO	INDICADORES	
PRODUCTOS Y PROCESOS	Posicionar y ampliar el portafolio de productos y servicios financieros y no financieros	Incremento de los desembolsos de crédito de redescuento	Desembolsos de Crédito	Ana Patricia Cañon/ Marisol Monedero y Fernando Carrero	( \$ Desembolso Real / \$Desembolso Presupuestado) Unidad: Pesos	
		Desarrollo e implementación de productos y servicios no financieros en las diferentes regiones del país	Desarrollo e implementación de nuevos productos y servicios financieros	Fondos de Preinversion	Ivonn Manzur	Recursos contratados/recursos presupuestados # de asistencias técnicas/# de asistencias presupuestadas
			Diamante Caribe Colombiano	Luis Fernando Ulloa	# Proyectos identificados/ # proyectos meta	
			Ciudades Sostenibles	Luis Fernando Ulloa/ Maria del Rosario Hidalgo	# Planes de Acción Elaborados/ # Planes de Acción Programados	
			Ciudades Emblemáticas	Luis Fernando Ulloa/ Claudia Glen	# Planes formulados / # Planes programados	
			Seguimiento y entrega a programa de 100.000 Viviendas	Ana María Cifuentes/ Andrés Uricoechea	Soluciones de vivienda con certificado de existencia / Meta	
			Seguimiento y entrega a programa de 43.000 Viviendas VIPA	Ana María Cifuentes/ Andrés Uricoechea	Soluciones de vivienda con certificado de existencia / Meta	
			Seguimiento y entrega a Proyectos de Centros de Desarrollo Infantil -DAPRE.	Ana María Cifuentes/ Andres Torres	# de CDI 's Entregados / meta # Estudios y diseños Entregados/ meta	
			Seguimiento y entrega a proyectos Megacolegios	Ana María Cifuentes/ Andres Torres	Planteles entregados / meta	
			Seguimiento y entrega a proyectos Parques Recreo-Deportivos.	Ana María Cifuentes/ Andres Torres	Parques entregados / meta	
			Seguimiento y entrega a proyectos Centros de Integración Ciudadana	Ana María Cifuentes/ Andres Torres	Centros de integración ciudadana entregados / Meta	
		Seguimiento y entrega a proyectos de Intervención y Recuperación de Centros Comunitarios y Espacios Públicos	Ana María Cifuentes/ Andres Torres	Entrega de Restauración Capillas Paeces/Meta Entrega Recuperación Centro Histórico Buga /Meta		
	Seguimiento a proyectos de Agua	Ana María Cifuentes/ Diana Tavera	Proyectos Entregados / Meta			
	Consolidar la gestión transaccional, tecnológica	Diseño y desarrollo de un nuevo modelo de gestión de TI	Modelo Gestión TI	Ramiro Forero/ Hilda Alzate	Índice de Cumplimiento del PET = Proyectos desarrollados/ Proyectos definidos	
	Fortalecer la administración de riesgos	Desarrollo y consolidación de todos los procesos de análisis, evaluación y administración de riesgos	Metodología de Evaluación Sociedades Comisionistas.	Marcelino Romero/ Alvaro Ardila	Metodología aprobada	
			Sistema de Administración de Continuidad de Negocio	Marcelino Romero/ Berenice Martínez	Documento de Plan de Continuidad.	
			Modelo Capital Económico.	Marcelino Romero/ Alvaro Ardila	Pérdidas no esperadas / Capital económico.	
Programa de Prevención de Fraude y Corrupción			Marcelino Romero/ Jaime Florez	Programa implementado		
Sistema de Gestión de Seguridad de la Información de FINDETER			Marcelino Romero/ Carlos Alberto Guzman Silva	Sistema Implementado		