

**BANCO DE PROYECTOS DE INVERSION NACIONAL  
BPIN**

**DISEÑO IMPLEMENTACION Y DESARROLLO DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTION DE LA SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD NACIONAL**

Código BPIN: 2012011000034



**Información General**

<b>Año del Reporte:</b>	2014		
<b>Año de Inicio: 2013</b>		<b>Año de Finalización: 2015</b>	<b>Usuario Formador:</b> NESTOR ARMANDO AVILA MARTINEZ
<b>Sector:</b>	SALUD Y PROTECCION SOCIAL		<b>Entidad Responsable:</b> 191000-SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD
<b>Clasificación Presupuestal</b>	Programa: 0520 - ADMINISTRACIÓN, ATENCIÓN, CONTROL Y ORGANIZACIÓN		<b>SubPrograma:</b> 0300 - INTERSUBSECTORIAL SALUD

**Actualización de Ficha**

<b>Fecha de la Solicitud:</b>	2014-01-03	<b>Fecha creación del Turno</b>	
<b>Solicitud de Formulación:</b>	39245 - Modificación (2014) - Ajuste al Decreto	<b>Turno de trámite:</b>	Sin trámite
<b>Estado:</b>	REGISTRADO		

**1. INFORMACION BASICA**

**Relación con la planificación Año: (2014)**

**Plan Nacional de Desarrollo**

- 13 - Locomotoras para el crecimiento y la generación de empleo
- 133 - Infraestructura de transporte
- 13304 - Fortalecimiento institucional y buen gobierno
- 1 - Crecimiento sostenible y competitividad

**Problema**

BAJA EFICIENCIA Y GESTION DE CALIDAD Y REQUERIMIENTO DE REDISEÑO ORGANIZACIONAL, CON LOS MECANISMOS Y PROCEDIMIENTOS DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN, ACORDE CON LAS DIRECTF

**Descripción**

La Superintendencia Nacional de Salud al ser destinataria directa de la Ley 872 de 2003, está obligada a desarrollar y a poner en funcionamiento el sistema de gestión de la calidad, siendo para ello necesario desarrollar la restructuración del Sistema de Gestión de Calidad de la Superintendencia Nacional de Salud para la Gestión Pública. En la misma Ley 872 de 2003 se exige a las entidades del Estado implementar un sistema de gestión de la calidad. La Superintendencia Nacional de Salud al certificar su sistema de gestión de la calidad bajo el estándar NTCGP 1000:2009, tiene la necesidad de mantener, revisar y mejorar dicho Sistema. Con el fin de fortalecer los sistemas de gestión integral en la entidad se estructura este proyecto para unificar estos sistemas en el Sistema Integrado de Gestión, como una de sus políticas estratégicas para fortalecer su capacidad institucional mediante la prevención, la estandarización del sistema de información, las metodologías, los procesos y los procedimientos, la unificación de conceptos y la potencialización del desarrollo del talento humano, para mejorar la vigilancia, inspección y control del Sistema General de Seguridad Social en Salud. E igual forma se pretende articular los sistemas de desarrollo administrativo, el de Modelo Estándar de Control Interno y el Sistema de Gestión de Calidad Una ventaja de este enfoque es el control continuo que proporciona sobre los vínculos entre los procesos individuales que forman parte de un sistema conformado por procesos, así como sobre su combinación e interacción, lo cual contribuirá a que los procesos sean más eficientes y eficaces y disminuir tiempos y costos en los mismos. La superintendencia ha ido adelantando temas de conceptualización y documentación del Sistema de Gestión de Calidad y control interno. En los aspectos de Ambiental y Responsabilidad social se realizó una gestión de ambientación a un sector de funcionarios . En consecuencia, se hace necesario continuar fortaleciendo la integración de los sistemas de gestión, entro de ellos el de Calidad y el Ambiental, establecidos en la normatividad vigente, ya que en lo relacionado con el aspecto de calidad, la Superintendencia en 2013 debe prepararse para la re-certificación del Sistema de Gestión de la Calidad, por los cual es necesario fortalecer el Sistema de Gestión de la Calidad mediante el desarrollo de estrategias como la conformación del grupo de Gestión de Calidad. De igual forma se requiere el levantamiento de los procesos, los procedimientos, cargas de trabajo y el oportuno seguimiento y control del desarrollo de las actividades para alcanzar el objetivo propuesto.

2. CADENA DE VALOR

**OBJETIVO GENERAL**

IMPLEMENTAR, ESTRUCTURAR Y DAR CONTINUIDAD DE MANERA ARTICULADA Y EFECTIVA A LOS LINEAMIENTOS DE POLÍTICA, DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y PROCESOS DE GESTIÓN DE LA SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD, COMO REQUISITOS MEDULARES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD, SISTEMA DE CONTROL INTERNO Y EL SISTEMA DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO

VIGENCIA: 2014

**OBJETIVO ESPECIFICO: FORTALECER LA EFICIENCIA ADMINISTRATIVA DE LA SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD**

PRODUCTO	META HORIZONTE DEL PROYECTO	META VIGENCIA	ACTIVIDAD	SOLICITADO	APR. INICIAL	APR. VIGENTE
Audiencia de rendición de cuentas realizada y evaluada <b>Unidad:</b> Número	4.00	1.00	Realizar y evaluar audiencia de rendición de cuentas	50,000,000	80,000,000	50,000,000
Total Producto				50,000,000	80,000,000	80,000,000
Procesos y procedimientos racionalizados y simplificados <b>Unidad:</b> Porcentaje	100.00	20.00	Optimizar , racionalizar y actualizar de los procesos y procedimientos de la entidad.	200,000,000	180,000,000	150,000,000
Total Producto				200,000,000	180,000,000	180,000,000
Servicios racionalizados y simplificados <b>Unidad:</b> Porcentaje	100.00	20.00	Racionalizar y simplificar servicios de la entidad.	25,000,000	0	25,000,000
Total Producto				25,000,000	0	0
Trámites racionalizados y simplificados <b>Unidad:</b> Porcentaje	100.00	20.00	Racionalizar y simplificar trámites de la entidad.	150,000,000	0	100,000,000
Total Producto				150,000,000	0	0

Total Objetivo	425,000,000	260,000,000	325,000,000
----------------	-------------	-------------	-------------

**OBJETIVO ESPECIFICO: FORTALECER LA GESTION DE CALIDAD DE LA SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD**

PRODUCTO	META HORIZONTE DEL PROYECTO	META VIGENCIA	ACTIVIDAD	SOLICITADO	APR. INICIAL	APR. VIGENTE
Superintendencia Nacional de Salud Recertificada en SGC <b>Unidad:</b> Número	1.00	1.00	Realizar auditoria de seguimiento al sistema integrado de planeación y gestión de la Supersalud	100,000,000	0	85,000,000
Superintendencia Nacional de Salud Recertificada en SGC <b>Unidad:</b> Número			Realizar asistencia técnica y asesoría a las dependencias de la entidad en los temas relacionados con el sistema integrado de planeación y gestión	40,000,000	320,000,000	200,000,000
Superintendencia Nacional de Salud Recertificada en SGC <b>Unidad:</b> Número			Revisar y actualizar el mapa de riesgos.	50,000,000	0	50,000,000
Superintendencia Nacional de Salud Recertificada en SGC <b>Unidad:</b> Número			Implementar el sistema de responsabilidad social en la entidad.	50,000,000	0	50,000,000
Superintendencia Nacional de Salud Recertificada en SGC <b>Unidad:</b> Número			Implementar las buenas prácticas para reducir consumo de papel- Certificación en Sistema de Gestión de Calidad	50,000,000	50,000,000	50,000,000
Superintendencia Nacional de Salud Recertificada en SGC <b>Unidad:</b> Número			Implementar y certificar a la entidad en el sistema de gestión ambiental	100,000,000	50,000,000	90,000,000
Superintendencia Nacional de Salud Recertificada en SGC <b>Unidad:</b> Número			Implementar el Sistema de gestión de salud y seguridad ocupacional según la norma OHSAS 18001	100,000,000	50,000,000	50,000,000
Superintendencia Nacional de Salud Recertificada en SGC <b>Unidad:</b> Número			Optimizar y actualizar los procesos que le permiten cumplir la función, los criterios y métodos necesarios para asegurar que la operación y el control sean eficientes.	0	170,000,000	0
<b>Total Producto</b>				490,000,000	640,000,000	640,000,000
<b>Total Objetivo</b>				490,000,000	640,000,000	575,000,000

VIGENCIA: 2015

OBJETIVO ESPECIFICO: FORTALECER LA EFICIENCIA ADMINISTRATIVA DE LA SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD						
PRODUCTO	META HORIZONTE DEL PROYECTO	META VIGENCIA	ACTIVIDAD	SOLICITADO	APR. INICIAL	APR. VIGENTE
Audiencia de rendición de cuentas realizada y evaluada <b>Unidad:</b> Número	4.00	1.00	Realizar y evaluar audiencia de rendición de cuentas	0	0	0
Total Producto				0	0	0
Procesos y procedimientos racionalizados y simplificados <b>Unidad:</b> Porcentaje	100.00	20.00	Optimizar , racionalizar y actualizar de los procesos y procedimientos de la entidad.	0	0	0
Total Producto				0	0	0
Servicios racionalizados y simplificados <b>Unidad:</b> Porcentaje	100.00	20.00	Racionalizar y simplificar servicios de la entidad.	0	0	0
Total Producto				0	0	0
Trámites racionalizados y simplificados <b>Unidad:</b> Porcentaje	100.00	20.00	Racionalizar y simplificar trámites de la entidad.	0	0	0
Total Producto				0	0	0
Total Objetivo				0	0	0

OBJETIVO ESPECIFICO: FORTALECER LA GESTION DE CALIDAD DE LA SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD						
PRODUCTO	META HORIZONTE DEL PROYECTO	META VIGENCIA	ACTIVIDAD	SOLICITADO	APR. INICIAL	APR. VIGENTE
Superintendencia Nacional de Salud Recertificada en SGC <b>Unidad:</b> Número	1.00	0.00	Realizar auditoria de seguimiento al sistema integrado de planeación y gestión de la Supersalud	0	0	0
Superintendencia Nacional de Salud Recertificada en SGC <b>Unidad:</b> Número			Realizar asistencia técnica y asesoría a las dependencias de la entidad en los temas relacionados con el sistema integrado de planeación y gestión	0	0	0

Superintendencia Nacional de Salud Recertificada en SGC	1.00	0.00	Revisiar y actualizar el mapa de riesgos.	0	0	0
<b>Unidad:</b> Número						
Superintendencia Nacional de Salud Recertificada en SGC			Implementar el sistema de responsabilidad social en la entidad.	0	0	0
<b>Unidad:</b> Número						
Superintendencia Nacional de Salud Recertificada en SGC			Implementar las buenas prácticas para reducir consumo de papel- Certificación en Sistema de Gestión de Calidad	0	0	0
<b>Unidad:</b> Número						
Superintendencia Nacional de Salud Recertificada en SGC			Implementar y certificar a la entidad en el sistema de gestión ambiental	0	0	0
<b>Unidad:</b> Número						
Superintendencia Nacional de Salud Recertificada en SGC			Implementar el Sistema de gestión de salud y seguridad ocupacioal según la norma OHSAS 18001	0	0	0
<b>Unidad:</b> Número						
Superintendencia Nacional de Salud Recertificada en SGC			Optimizar y actualizar los procesos que le permiten cumplir la función, los criterios y métodos necesarios para asegurar que la operación y el control sean eficientes.	0	0	0
<b>Unidad:</b> Número						
			Total Producto	0	0	0
			Total Objetivo	0	0	0

**Indicadores de producto cadena de valor**

**Meta Total**

Objetivos	Productos	Indicadores	Unidad de Medida	2013	2014	2015
FORTALECER LA EFICIENCIA ADMINISTRATIVA DE LA SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD	Audiencia de rendición de cuentas realizada y evaluada	Audiencia de rendición de cuentas realizada y evaluada Realizada	Número	0,0	1,0	1,0
		Informes Presentados	Número	0,0	0,0	0,0
	Procesos y procedimientos racionalizados y simplificados	Procedimientos modernizados	Número	0,0	0,0	0,0
		Procesos y procedimientos racionalizados y simplificados Realizados	Porcentaje	0,0	20,0	20,0
	Servicios racionalizados y simplificados	Porcentaje de tramites y servicios de la entidad optimizados	Porcentaje	0,0	0,0	0,0

				2013	2014	2015
FORTALECER LA EFICIENCIA ADMINISTRATIVA DE LA SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD	Servicios racionalizados y simplificados	Servicios racionalizados y simplificados Realizados	Porcent aje	0,0	20,0	20,0
	Trámites racionalizados y simplificados	Porcentaje de tramites y servicios de la entidad optimizados	Porcent aje	0,0	0,0	0,0
		Trámites racionalizados y simplificados Realizados	Porcent aje	0,0	20,0	20,0
FORTALECER LA GESTION DE CALIDAD DE LA SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD	Superintendencia Nacional de Salud Recertificada en SGC	Certificaciones de calidad con seguimiento renovadas	Número	0,0	0,0	0,0
		Superintendencia Nacional de Salud Recertificada en SGC Realizada	Número	0,0	1,0	0,0

**4. CRONOGRAMAS POR ETAPAS**

	Vigencia Desde	Vigencia Hasta	Ruta Crítica
<b>INVERSIÓN</b>			
<b>CAPACITACIÓN Y ASISTENTA</b>			
ACTIVIDADES DE ASISTENCIA TECNICA	2013-01-01	2015-12-31	N
PUBLICACIONES Y SOCIALIZACION DE DOCUMENTOS	2013-01-01	2015-12-31	N
<b>ESTUDIOS</b>			
ESTUDIOS, DIAGNOSTICOS Y EVALUACIONES	2013-01-01	2015-12-31	N
<b>OTROS</b>			
AUDITORIAS INTERNAS Y EXTERNAS	2013-01-01	2015-12-31	S
RECERTIFICACIONES	2013-01-01	2015-12-31	N
RENDICION DE CUENTAS	2013-01-01	2015-08-31	S
EXCELENCIA E INNOVACION EN LA GESTION	2013-06-27	2015-12-31	N
<b>OPERACIÓN</b>			
<b>MANTENIMIENTO</b>			
MANTENIMIENTO DEL SISTEMA	2013-01-01	2015-12-31	N
<b>PREINVERSION</b>			
<b>ESTUDIOS</b>			
DIAGNOSTICO INICIAL	2013-01-01	2013-04-30	N

**6. ESQUEMA FINANCIERO**

Recursos Por Fuente de Financiación (2014 )				
Tipo Entidad	Entidad	Tipo Recurso	Valor Solicitado	Valor Vigente
Entidades Presupuesto Nacional - PGN	191000-SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD	Nación	415,000,000	0
Entidades Presupuesto Nacional - PGN	191000-SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD	Propios	500,000,000	900,000,000

**Costo total del proyecto y Resumen Financiero PGN**

AÑO	COSTO TOTAL PROYECTO			RECURSOS PGN				
	Recursos Solicitados PGN	Otros Recursos	Total	Apropiación Inicial	Apropiación Vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
2013	700,000,000	0	700,000,000	700,000,000	200,000,000	483,927,306	482,475,064	482,475,064
2014	915,000,000	0	915,000,000	900,000,000	900,000,000	0	0	0
2015	985,000,000	0	985,000,000	0	0	0	0	0

**Regionalización de Recursos ( 2014 )**

Departamento	Recursos						% de participación en el Total					
	Solicitados		Indicativos		Vigentes		Solicitados		Indicativos		Vigentes	
	Nación	Propios	Nación	Propios	Nación	Propios	N	P	N	P	N	P
NO REGIONALIZABLE	415,000,000	500,000,000	0	900,000,000	0	900,000,000	100.0	100.0	0.0	100.0	0.0	100.0
<b>Total Regionalizado</b>	415,000,000	500,000,000	0	900,000,000	0	900,000,000	100	100	0	100	0	100

